



DIRIGER : UN TRAVAIL

Sous la coordination de Jean-Marie BARBIER,
Christian CHAUVIGNÉ, Marie-Laure VITALI

Collection : Action & Savoir ; série : Recherches
ISBN : 978-2-296-55339-2 ◊ 24.50 € ◊ 272 pages

Analysées dans leur déroulement quotidien, les activités des dirigeants ont peu de chose à voir avec le discours managérial sur la figure d'un décideur maître de son environnement. Elles se révèlent fragmentées, irrégulières, changeantes, "feuilletées", passant d'un registre de préoccupations à un autre, au gré des sollicitations internes ou externes.

Cet ouvrage est le produit d'un programme coordonné de recherches entrepris par la Maison de la Recherche sur les Pratiques Professionnelles (Mrpp) du Cnam à la demande du Réseau des écoles de service public (Resp). Il a eu pour objectif d'observer et de comprendre le travail réel des dirigeants dans ses contradictions, ses ambiguïtés, sa complexité en s'appuyant notamment sur les méthodes d'analyse des activités. Etablis principalement à partir d'études réalisées dans la fonction publique, les résultats de ce programme sont aisément transférables à d'autres sphères d'activités.

Ce livre est le produit d'une expérience de recherche collective appuyée sur les travaux de plusieurs équipes de recherche. Au-delà de la diversité des méthodes utilisées, les auteurs ont abouti à des résultats de recherche communs structurant l'ouvrage. Ces résultats peuvent être aussi le point de départ d'une réflexion sur la professionnalisation des dirigeants et particulièrement sur la contribution essentielle que peut apporter l'analyse de l'expérience.

LES AUTEURS

Alvear Sandra, Barbier Jean-Marie, Betton Emmanuelle, Chauvigné Christian, Cros Françoise, Durat Laurence, Laude Laetitia, Mayen Patrick, Robin Jean-Yves, Rodriguez Daniela, Samrany Lina, Thievenaz Joris, Tourmen Claire, Ulmann Anne-Lise, Vitali Marie-Laure

LA COLLECTION

ACTION ET SAVOIR-Recherches est une collection d'ouvrages de recherches s'adressant particulièrement à des professionnels et des chercheurs intéressés par la théorisation de l'action dans différents champs de pratiques et par la construction conjointe, en situation, des activités et des sujets. Elle est fondée sur l'hypothèse de rapports étroits et réciproques entre engagement de l'action et production de savoir. Elle est dirigée par Jean-Marie Barbier.

Contact promotion et diffusion

Emmanuelle Mouche – Editions L'Harmattan - Sciences Humaines

7, rue de l'École Polytechnique 75005 Paris

Tél : 01 40 46 79 22 / Fax : 01 43 25 82 03 / emmanuelle.mouche@harmattan.fr

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS : UNE JOURNÉE AVEC UN DIRECTEUR D'HÔPITAL

Première partie. L'agir des dirigeants : un objet d'enquête

CHAPITRE 1. « L'AGIR DES DIRIGEANTS » : ENTRE MODÈLE D'ACTION ET ACTIVITÉ RÉELLE

Jean-Marie Barbier, Christian Chauvigné, Marie-Laure Vitali

CHAPITRE 2. CHERCHEURS ET DIRIGEANTS

Françoise Cros

Deuxième partie. Agir sur l'engagement d'activité d'autrui

CHAPITRE 3. L'ACTION DE DIRIGER

Jean-Marie Barbier

CHAPITRE 4. FAIRE TRAVAILLER

Christian Chauvigné

Troisième partie. Nommer pour orienter

CHAPITRE 5. QUALIFIER, UNE ACTIVITÉ MÉCONNUE DES DIRIGEANTS

Claire Tourmen, Patrick Mayen, Lina Samrany

CHAPITRE 6. FONCTION SOCIALE DES ACTIVITÉS DE QUALIFICATION

Sandra Alvear

Quatrième Partie. Marquer sa place

CHAPITRE 7. CONSTRUIRE L'ESPACE D'ACTION LÉGITIME

Emmanuelle Betton, Laurence Durat

CHAPITRE 8. DIRIGER AU JOUR LE JOUR : ENTRE MYTHE ET RÉALITÉ

Laetitia Laude, Daniela Rodriguez, Anne-Lise Ulmann

CHAPITRE 9. DYNAMIQUES D'INVESTISSEMENT ET CONFIGURATIONS D'ACTIVITÉ

Christian Chauvigné, Laurence Durat, Laetitia Laude

Cinquième Partie. Etre Dirigeant

CHAPITRE 10. COMMUNIQUER DES VALEURS PRODUIRE, FAIRE PRODUIRE, SE PRODUIRE

Joris Thievenaz

CHAPITRE 11. L'ÉPREUVE DU POUVOIR ET DE L'INCERTITUDE

Anne Lise Ulmann, Jean-Yves Robin

PORTRAITS

Anne-lise Ulmann

BIBLIOGRAPHIE

ABONNEMENT GRATUIT A NOTRE NEWSLETTER MENSUELLE (présentation des nouveautés) :

Je souhaite recevoir votre newsletter par voie postale :

-NOM, prénom :

-Adresse :

-CP, ville :

Je souhaite recevoir votre newsletter par mail à l'adresse (merci d'écrire lisiblement et en MAJUSCULE) :

.....@.....

BON DE COMMANDE

A retourner à L'HARMATTAN

7 rue de l'École Polytechnique

75005 Paris

Veillez me faire parvenir exemplaire(s) du livre : *Diriger : un travail*

Prix unitaire de 24.50 € ; frais de port à ajouter: 3 euros + 0.80 euro par livre supplémentaire

NOM :
ADRESSE.....

Ci-joint un chèque de €.

Pour l'étranger, vos règlements sont à effectuer : - en euros sur chèques domiciliés sur banque française

- par virement en euros sur notre CCP Paris (IBAN : FR 04 2004 1000 0123 6254 4N02 011 / BIC : PSSTFRPPPAR)

- par carte bancaire (Visa uniquement) N°..... date d'expiration...../...../...../

le numéro CVx2 (les 3 derniers chiffres se trouvant au dos de votre carte, à gauche de votre signature) :

Vous pouvez aussi commander cet ouvrage directement à votre libraire habituel

ou sur notre site internet : <http://editions-harmattan.fr>